

Il caso in una lezione di Economia

«Imprenditorialità collettiva? In Friuli un esempio ideale: la coop Ici»

Le cooperative? Sono l'esempio dell'imprenditorialità collettiva richiesta dall'attuale era della conoscenza. Non il tempo dell'eroe solitario, ma del team, dove competenze diverse, dalla psicologia del lavoro alle nanotecnologie, si intersecano per un unico obiettivo d'impresa.

È una delle evidenze che gli studenti del corso di laurea specialistica in Cambiamento organizzativo della Facoltà di economia dell'ateneo friulano hanno imparato ieri ascoltando l'evoluzione della cooperativa edile Ici di Ronchi dei Legionari. Nata nel '79 ad opera di otto pionieri usciti dalla Fincantieri di Monfalcone, oggi impiega 100 persone, ha un patrimonio di 20 milioni di Euro e un fatturato di 40 milioni di Euro all'anno.

«Il mondo delle cooperative - ha sottolineato la prof. Cristiana Compagno, docente di Strategia d'impresa - ha espresso negli ultimi decenni una grande capacità di cambiamento, di sviluppo strategico e di managerialità». Ecco perché l'Università si è aperta all'ascolto di queste esperienze che, ha detto Compagno, abitualmente non si studiano negli atenei.

Ad illustrare lo sviluppo della Ici Coop, c'erano il presidente Ugo Olivo, il giovane direttore amministrativo, Davide Zanuttini, e il presidente della Legacoop, Renzo Marinig.

Zanuttini ha spiegato nel dettaglio le fasi di crescita di Ici che, seguendo l'andamento del mercato, dal 2000 ha optato per le grandi commesse e le iniziative autopromosse, utilizzando parte del proprio patrimonio. Così è stato costruito l'edificio che ospita la questura di Udine ed è in fase di ultimazione l'albergo annesso alla nuova sede della Hypo Bank a Tavagnacco. «Per la nostra realtà - ha sottolineato Zanuttini - è fondamentale investire in organizzazione dei processi, capacità di gestire relazioni e di pianificare risorse e progettualità per i futuri lavori».

Aspetti che attengono la terziarizzazione della cooperativa, ha sintetizzato Compagno, sottolineando come la storia di Ici Coop rappresenti un caso da manuale del management. Infine, anche le coop sono oggi alla prova del passaggio generazionale, che significa poter contare sempre su una sana leadership della classe dirigente.

Soddisfazione per l'attenzione dell'università è stata espressa dal presidente della Legacoop, Marinig.

Antonella Lanfrit

La prof. Cristiana
Compagno:
«È la chiave
per vivere l'epoca
della conoscenza»
